

Внешэкономбанк:

Банк развития

2018

МИССИЯ

ВЭБ играет важную роль в проведении государственной социально-экономической политики, повышении конкурентоспособности национальной экономики и ее модернизации на инновационной основе



Финансирование инвестиционных проектов национального значения



Диверсификация российской экономики и повышение ее эффективности



Модернизация экономики - толчок для серьезных социальных преобразований в стране

Привлечение
соинвестирования
(синдикации и
привлечение в капитал)

Онлайн-платформа
для Клиентов, IT
система сопровождения
инвестпроцесса

Адаптированная
оргструктура
под новые
вызовы Банка



Четкий
фокус
инвестирования

Новая модель
работы
с регионами

Новый инвестиционный
процесс на основе
Agile и Lean

» **2.5** трлн рублей
инвестиций

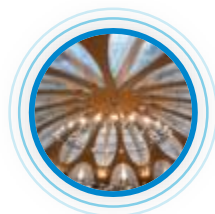
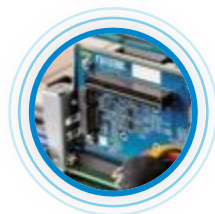
» **300**
реализованных инвестпроектов

» **14**
компаний в Группе ВЭБ

» **20,000**
сотрудников

10 ЛЕТ

Банку развития





Аэропорт Сочи

Реконструкция аэровокзального комплекса в Сочи. Проект направлен на создание современной авиапортовой инфраструктуры России

 **8,262** млрд руб.
Стоимость проекта

 **6,100** млрд руб.
Объем участия ВЭБ

 **Отрасль**
Инфраструктура аэропортов

 **Место реализации проекта**
Краснодарский край



SuperJet

Создание современного российского регионального самолета. Проект направлен на создание и вывод на международный рынок конкурентоспособной продукции отечественного авиапрома – самолета «Сухой Суперджет 100»

 **150,799** млрд руб.
Стоимость проекта

 **72,982** млрд руб.
Объем участия ВЭБ

 **Отрасль**
Авиационная промышленность

 **Место реализации проекта**
Московская область



Космический аппарат

Создание космического аппарата «Экспресс-АМ7». Финансирование производства спутников КА «Экспресс-АМ7» для создания дополнительного объема спутниковой емкости в целях обеспечения населения регионов России современными средствами коммуникаций и создания условий для интенсивного развития новых инфокоммуникационных технологий

 **11,738** млрд руб.
Стоимость проекта

 **7,737** млрд руб.
Объем участия ВЭБ

 **Отрасль**
Космическая промышленность

 **Место реализации проекта**
г. Москва



Западный скоростной диаметр

Строительство платной автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр». Проект направлен на обеспечение связи южной, западной и северной зон г. Санкт-Петербурга, минуя исторический центр, что позволит снизить нагрузку на мосты и улично-дорожную сеть центральной части города, сохранить памятники культуры и архитектуры, значительно улучшить экологическую ситуацию

 **120,2** млрд руб.
Стоимость проекта

 **25,0** млрд руб.
Объем участия ВЭБ

 **Отрасль**
Инфраструктура. Дороги и мосты

 **Место реализации проекта**
г. Санкт-Петербург

Догоняющее развитие



Промышленность высоких пределов

- ✓ Целевые приоритеты государства



Инфраструктура

- ✓ Транспортная
- ✓ Энергетическая
- ✓ Здравоохранение



Экспорт

- ✓ Уникальные крупнейшие проекты
- ✓ Поддержка экспорта

Опережающее развитие



Цифровая экономика и инновации



Перевод ОПК на гражданскую продукцию высоких пределов



Блокчейн

- Инструмент повышения эффективности государственного управления



Квантовые технологии

- Квантовые компьютеры, сенсоры, передача данных



Конвергентные (НБИКС) технологии

- Нейроинтерфейсы человек-машина, кибер-физические системы



Масштабирование и «разгон» инновационных проектов на российском и азиатском рынке



Маркетплейс B2B

- Масштабирование системы диверсификации российских предприятий ОПК

Отраслевые приоритеты



Промышленность высоких переделов



Целевые приоритеты
государства

- Микроэлектроника
- Радиоэлектроника
- Приборостроение
- Информационно-коммуникационные технологии, включая аппаратное и программное обеспечение
- Энергетическое машиностроение
- Станкостроение
- Электротехническое оборудование
- Новые материалы
- Редкоземельные металлы
- Химия полимеров
- Авиационная промышленность
- Космическая промышленность
- Двигателестроение
- Медицинская техника
- Фармацевтика
- Внедрение наилучших доступных технологий на основе российского оборудования



Инфраструктура

- Транспортная инфраструктура
 - Железнодорожная инфраструктура
 - Дороги и мосты
 - Портовая инфраструктура
 - Инфраструктура аэропортов
- Энергетическая инфраструктура (генерация и распределение энергии)
- Высокотехнологичная инфраструктура здравоохранения
- Инфраструктура для промышленных площадок



Экспорт

- Уникальные крупные проекты
- Экспорт высокотехнологичной продукции (авиация, энергетическое и транспортное машиностроение, ОПК, ИТ)
- Сложные новые рынки (Азия, Африка, Латинская Америка)
- Предэкспортные инвестиционные проекты в России
- Инвест. проекты за рубежом на российском оборудовании

Как правило, проекты «пограничной» зоны, которые не интересны инвестору без государственной поддержки. Во многих отраслях государство определяет проекты этой зоны, как наиболее приоритетные и целевые для мер господдержки

Привлекательность направления для государства

- Импортозамещение
- Мультипликативный эффект
- Потенциал экспорта
- Тем роста рынка
- Добавленная стоимость на занятого
- Диверсификация



Качество условий для развития направления ~IRR проекта

- Наличие технологий и компетенций
- Обеспеченность сырьем
- Доступ к рынку
- Наличие человеческих ресурсов
- Наличие финансовых ресурсов
- Эффективность госрегулирования
- Инфраструктура

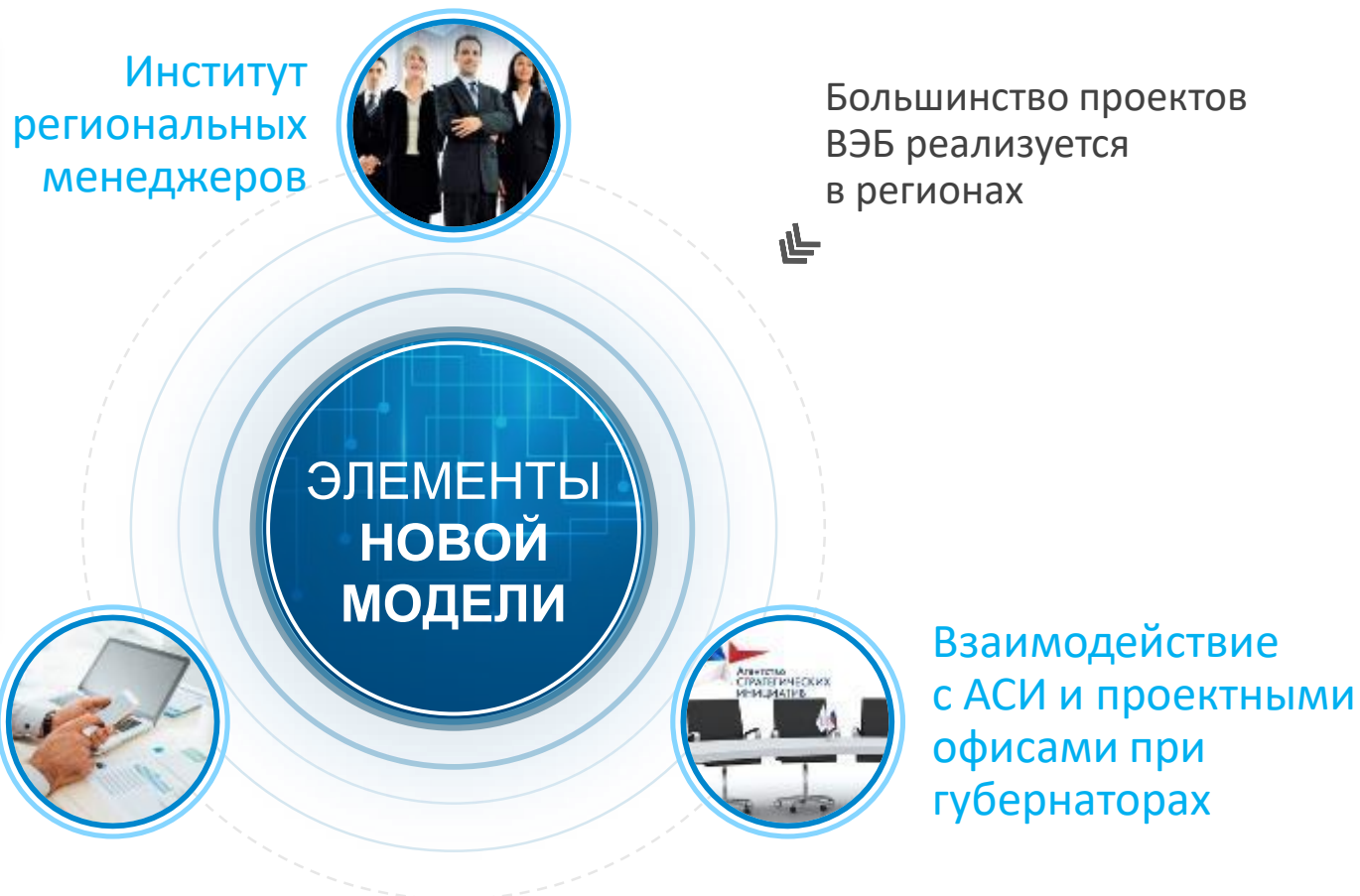


Основные задачи: ▾

Предварительный отбор проектов на онлайн-платформе:

- Проактивный поиск и формирование пула региональных проектов
- Фильтрация проектов в соответствии с требованиями ВЭБ
- Оценка достаточности данных и помощь инициатору в формировании проектной документации
- Взаимодействие с инициатором проекта и сотрудниками Банка на разных этапах жизненного цикла проектов

Онлайн-платформа



- 1 Расширение воронки проектов
- 2 Проактивный поиск проектов
- 3 Ускорение процесса подачи и рассмотрения заявок
- 4 Улучшение экономики проектов за счет агрегации мер господдержки

РЕГИОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖЕР ВЭБ

ЭЛЕМЕНТЫ ЭКСПРЕСС-ОЦЕНКИ

Соответствие **отраслевым приоритетам** ВЭБ >> **Стоимость проекта** >> **Срок окупаемости** >> **Деловая репутация** инициатора >> Соответствие стратегическим **приоритетам региона** >> Безубыточность

ИНИЦИАТОР

Передает документы по проекту Региональному менеджеру

1 ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМА

2 ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМА

ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ВЭБ

Проводят проверку документов по проекту, оценивают необходимость доработки

ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ВЭБ

Совместно с инициатором и региональным менеджером дорабатывают проект кросс-функциональной командой, формируют документы на КРИО и КК

3 ВНУТРИ ВЭБ

КРЕДИТНЫЙ КОМИТЕТ

Принимает решение по финансированию, уведомления об изменении статусов проекта направляются через онлайн-платформу инициатору и региональному менеджеру

4 ФИНАЛ

ИНИЦИАТОР

Получает финансирование, реализует проект

01

Стандартизация и автоматизация процесса подачи заявок на финансирование в Банк

02

Прозрачный и понятный процесс проведения экспресс-оценки проекта

03

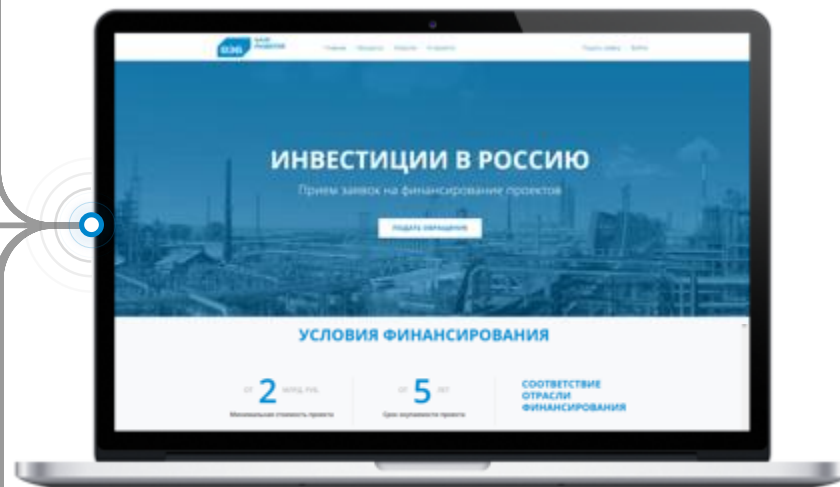
Минимизация бумажных процессов, переход на электронный документооборот

04

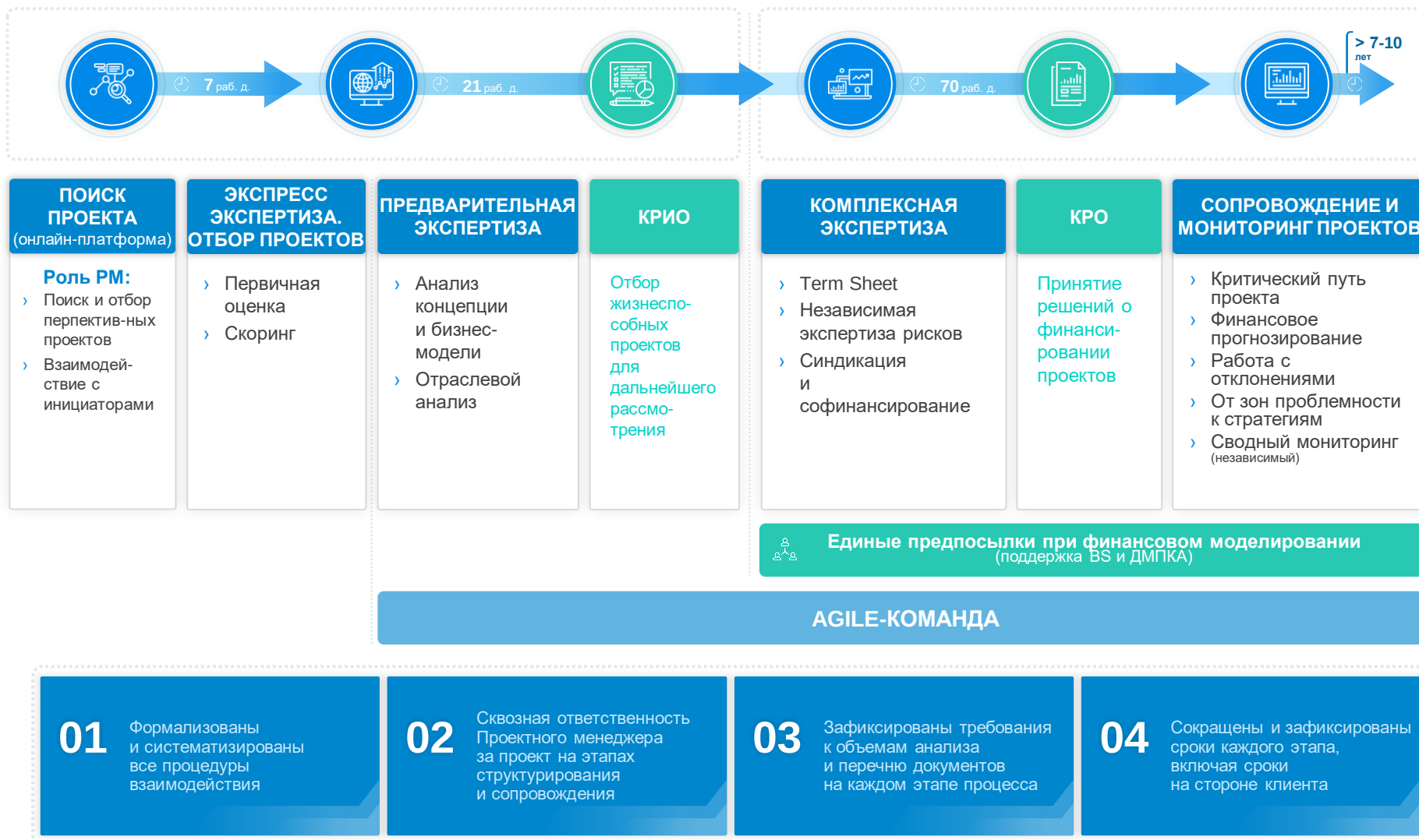
Взаимодействие с клиентом и сотрудником Банка в режиме онлайн

05

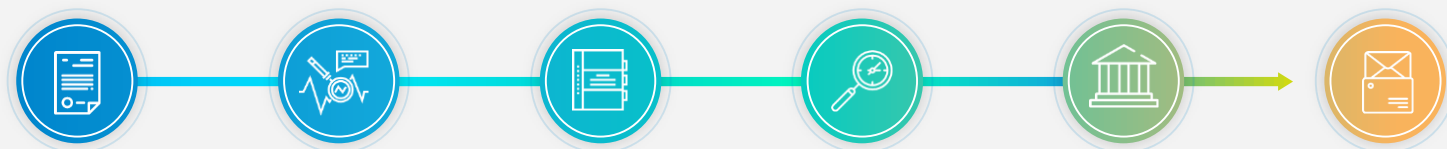
Формирование открытых рейтингов региональных менеджеров



Региональный менеджер сопровождает проект инициатора на каждом этапе жизненного цикла проекта



Первичное обращение Автоматический отбор Резюме проекта Экспресс-оценка Первичная фильтрация проекта Банком Отправка запроса и подготовка материалов



5 р. дней

ЕИП

1	2	3	4	5	6	7
РМ	КЛИЕНТ	ОНЛАЙН - ПЛАТФОРМА	КЛИЕНТ	РМ	ВЭБ	КЛИЕНТ / СМ
- Поиск проекта - Взаимодействие с инициатором в регионе	Заполнение анкетной формы на онлайн-платформе	Стоп-факторы: - Общая стоимость - Срок окупаемости - Отрасль	- Заполнение формы онлайн - Возможно прикрепление дополнительных документов	- Заполнение формы экспресс-оценки - Возможно взаимодействие с инициатором для получения информации - Определение итогового балла оценки	Результаты экспресс-оценки направляются в ВЭБ	- Отправка уведомления со стороны ВЭБ о целесообразности подготовки запроса на финансирование - Подготовка концепции и бизнес-модели со стороны клиента / СМ

Условия финансирования



1 Общая стоимость
проекта
(более 2 млрд руб.)



2 Срок окупаемости
проекта
(более 5 лет)



3 Соответствие стратегии
Банка / отраслевая
принадлежность



4 Безубыточность
проекта

Преимущества ВЭБ



Инвестиционное
консультирование
клиентов



Поддержка
экспорта



Агрегация мер
государственной
поддержки



Привлечение
синдицированного
кредитования



Предоставление
долгосрочных
кредитов



Возможность
подать заявку на
финансирование онлайн

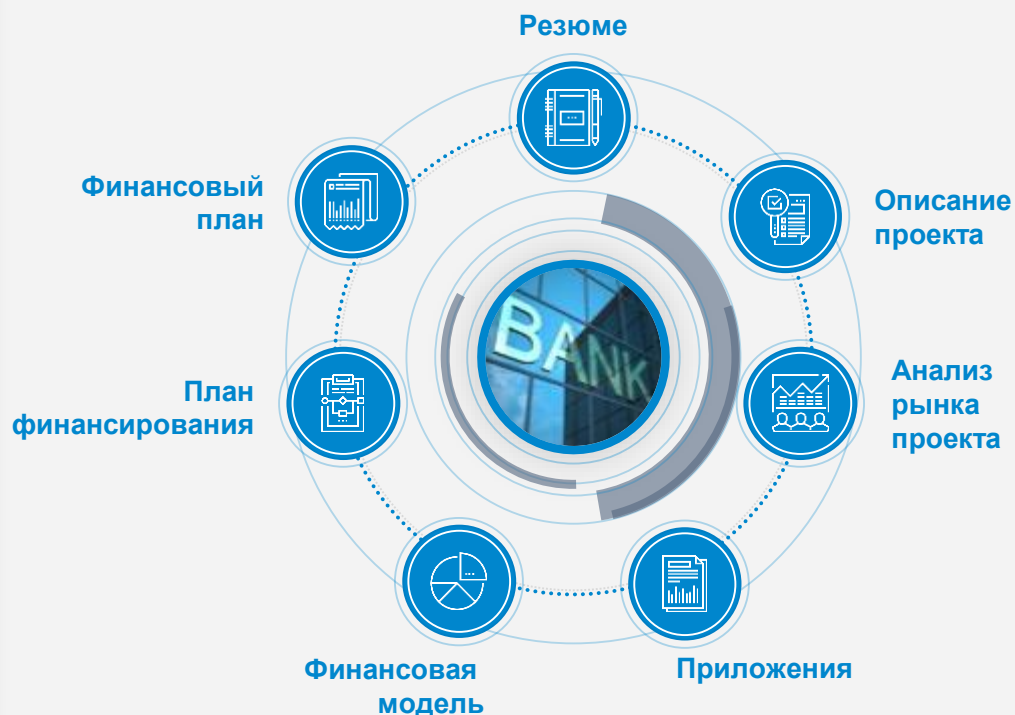
 <http://www.veb.ru/strategy/invest/#doc> - все требования выложены на сайте ВЭБ



Качество проработки бизнес-плана и финансовой модели проекта влияет на скорость и результат рассмотрения заявки в любых банках и институтах развития

Требования к бизнес-модели проекта

- Все документы и корреспонденция, должны быть составлены на русском языке
- Бизнес-модель проекта представляется в печатном или электронном виде
- Документы передаются в ВЭБ по описи, а также загружаются на платформу в электронном виде
- Документы представленные в печатном виде, должны иметь четкую печать текстов, быть подписаны руководителем
- Данные на электронном носителе представляются в стандартных приложениях Microsoft Office
- В случае изменений документов, получатель средств/Инициатор должен в течении 10 рабочих дней предоставить в ВЭБ соответствующие документы
- Бизнес-модель проекта, переданная в ВЭБ, не возвращается



Формат и структура бизнес-модели проекта могут изменяться в зависимости от характера проекта

 Резюме	 Описание проекта	 Анализ рынка проекта
- Описание проекта - Информация об участниках - Информация о команде проекта - Общая стоимость проекта - Иная ключевая информация	- Стадия реализации проекта - Отраслевая принадлежность - Наличие опыта - Информация о проекте - Общегосударственная значимость - Влияние проекта на экономику - Анализ рисков	- Описание продукции - Целевая аудитория - Сегменты рынка потребления - Расчет удельных показателей - Основные барьеры для входа - SWOT-анализ - Динамика цен
 Финансовый план	 План финансирования	 Финансовая модель
- Основные исходные данные, использованные для построения финансовой модели - Ключевые финансовые показатели по годам - Бюджет затрат на сырье, материалы, персонал	- Общая потребность в финансировании - Структура источников финансирования - Размер собственных средств - Предполагаемый размер и форма участия ВЭБа - График предоставления, обслуживания и возврат долга	- Требования к финансовой модели: - Прогнозы – Расчеты – Результаты - Финансовые показатели - Баланс, ДДС - Финрезультат - Структура финансирования - Описание модели

Возможно добавление новых разделов, зависящих от индивидуального характера проекта, при этом указанные разделы должны быть включены в обязательном порядке

На этапе подготовки заявки во Внешэкономбанк, Инициатору проекта при необходимости может быть дана обратная связь по доработке проектной документации

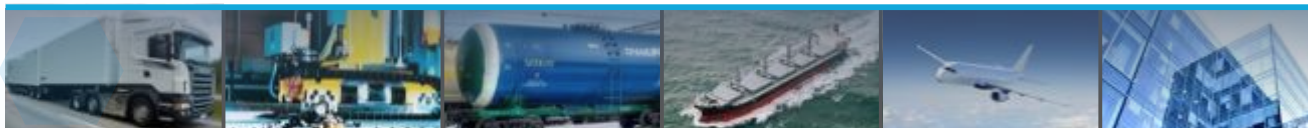


01

ВЭБ

Лизинг

>>> ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЭБ-ЛИЗИНГА

					
Финансовый, операционный и возвратный лизинг					
Лизинг автотранспорта и спецтехники	Лизинг оборудования	Лизинг подвижного состава	Лизинг морских и речных судов	Лизинг авиационной техники и агрегатов	Лизинг недвижимости

02

ВЭБ

Инновации

>>> ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЭБ-ИННОВАЦИЙ

				
Заемное и акционерное финансирование				
Космос и телекоммуникации	Биомедицинские технологии	Технологии энергоэффективности	Информац. и компьютерные технологии	Ядерные технологии

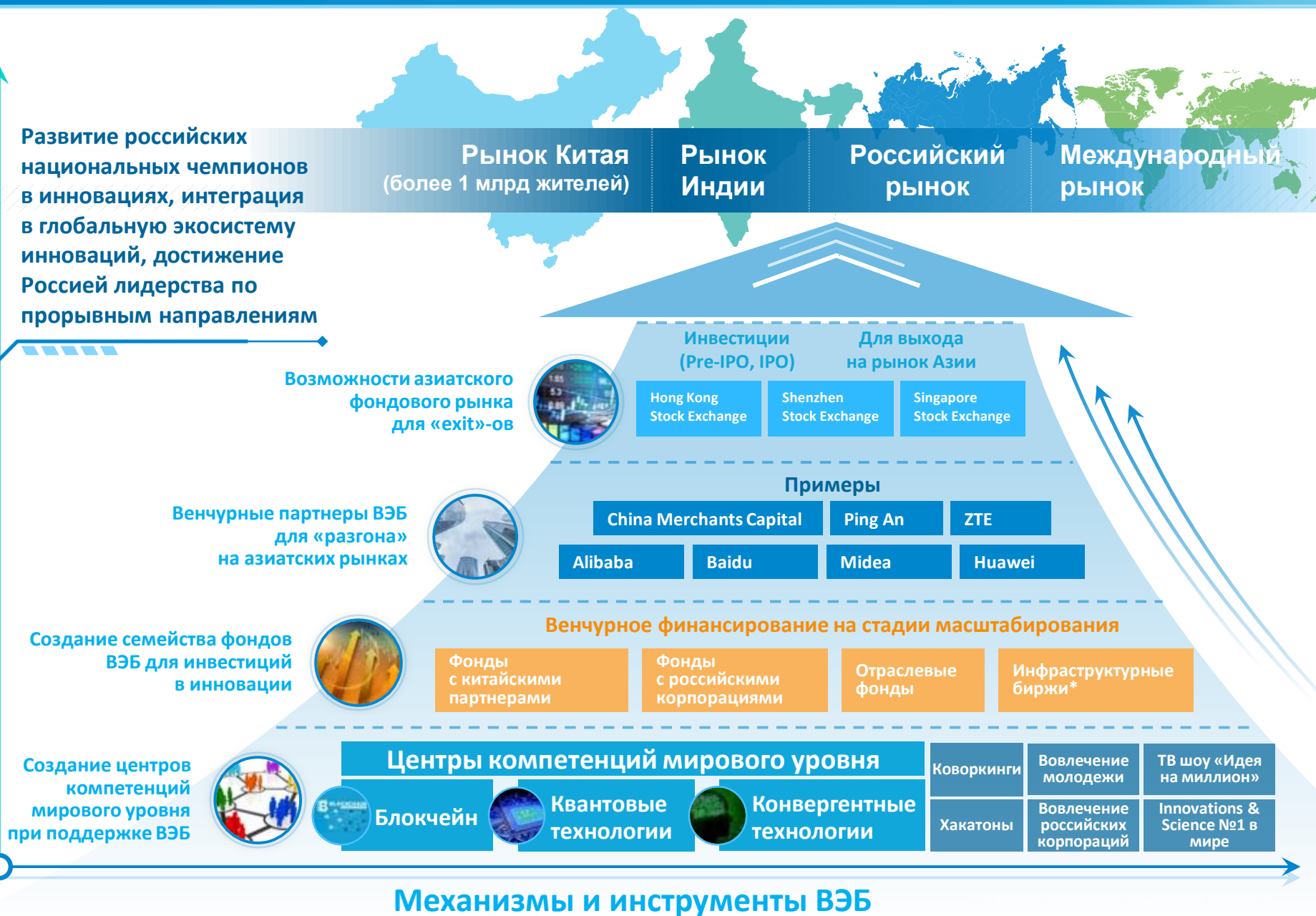
03

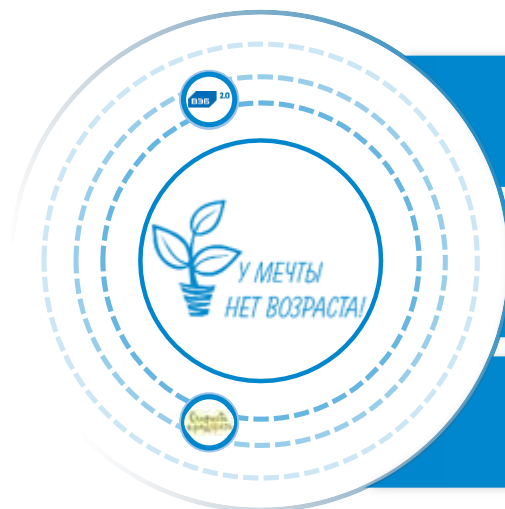
ВЭБ

Федеральный центр
проектного
финансирования

>>> ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЦПФ

		
Поддержка ранней стадии инфраструктурных и промышленных проектов		
Финансирование подготовки проектов	Центр ГЧП	Консалтинг





ВЭБ поддерживает личную благотворительность сотрудников и в 2016 году запустил волонтерский проект «У мечты нет возраста»

Более 500 сотрудников ВЭБа регулярно помогают людям, проживающим в домах престарелых, на добровольных началах

- Мы помогаем пожилым людям исполнять их мечты!
- Мы сформировали в ВЭБе культуру правильного отношения к старости



Дом-интернат для престарелых и инвалидов

(г. Вышний Волочек,
Тверская обл.)



Дубенский дом- интернат для престарелых и инвалидов

(п. Дубна,
Тульская обл.)



Отделение сестринского ухода при Осташевской больнице

(с. Осташево,
Московская обл.)

С АВГУСТА 2016 ГОДА

- Сотрудниками из личных средств собрано более 6 миллионов рублей в помощь пожилым людям, на улучшение условий их жизни, создание инфраструктуры ухода в домах престарелых
- Проведено 10 мероприятий (концертов, встреч и т.п.)
- Более 50 часов провели сотрудники вместе с пожилыми